



HAL
open science

La “ Messe ” des services de maintenance et de mise en oeuvre des aéronefs de l’armée de l’air et de l’espace

Cedric Legrand

► To cite this version:

Cedric Legrand. La “ Messe ” des services de maintenance et de mise en oeuvre des aéronefs de l’armée de l’air et de l’espace. Rencontres “Entreprise & sacré”, Propedia, Dec 2022, PARIS, France. hal-04348945

HAL Id: hal-04348945

<https://cnam.hal.science/hal-04348945v1>

Submitted on 17 Dec 2023

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L’archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d’enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

La « Messe » des services de maintenance et de mise en œuvre des aéronefs de l'armée de l'air et de l'espace, un rite d'institution contribuant à la performance de l'activité aéronautique.

Par le colonel Cédric LEGRAND, août 2022.

<i>Introduction</i>	1
1. UNE METAPHORE RELIGIEUSE QUI CONFERE LE CARACTERE SACRE DE LA REUNION DES SERVICES TECHNIQUES.	2
1.1. LA « MESSE », REUNION DECISIONNELLE DE LA « MECANIQUE »,	2
1.2. DONT DECOULE LA « BONNE PAROLE » POUR REMPLIR « LA MISSION ».	3
2. SIEGER A LA MESSE DECOULE D'UN RITE DE PASSAGE CONSACRANT LA CAPACITE A REPRESENTER UNE EXPERTISE RECONNUE DE TOUS.	3
2.1. L'ADOUBEMENT DES PAIRS ET ANCIENS.....	3
2.2. ...INDUIT UN CHANGEMENT DE STATUT	4
3. LA MESSE S'AFFIRME COMME RITUEL D'INSTITUTION INDISPENSABLE A LA PERFORMANCE DES SERVICES TECHNIQUES. ..	4
3.1. UN RITE CYCLIQUE QUI DONNE DU SENS A L'ACTIVITE DU COLLECTIF,	4
3.2. ET QUI ENTRETIENT L'ESPRIT DE CORPS.....	5
3.3. UN RITUEL D'INSTITUTION MODERNE QUI PERMET DE FAIRE FACE A TOUTE SITUATION	5
3.4. ... ET DONT LES MEMBRES ONT BESOIN.....	6
<i>Conclusion</i>	6
<i>Bibliographie</i>	8

* *

INTRODUCTION

S'il est une institution où chacun imaginera aisément que des rituels perdurent, c'est bien l'armée. Elle entretient des activités, dites de traditions, et des cérémoniaux qui sont autant de moment de cohésion, de commémoration des batailles gagnées et des sacrifices des anciens, ainsi que de transmission d'héritages guerriers rappelant à ceux qui servent sous le drapeau français la singularité de leur métier. Ce n'est toutefois pas l'un de ces rites mémoriels que va être exposé ci-après, mais un rituel qui ponctue le quotidien des services techniques responsables de la maintenance et de la mise en œuvre des flottes d'aéronefs de l'Armée de l'air et de l'espace française : la « Messe ».

Ces services, dénommés plus simplement et avec un brin d'affection et d'appartenance clanique « la Mécanique », sont responsables de l'entretien préventif et correctif des aéronefs, ainsi que de leur préparation avant les vols puis de leur prise en charge au retour de missions. De nombreux techniciens aéronautiques participent à ces activités dont notamment les « dépanneurs » en charge des organes et circuits carburant, hydraulique et pneumatique, leurs cousins « pistards » accompagnant les départs et les retours de vols, les « choumacs » chaudronniers spécialistes de la structure, les « avioniques » intervenant

La « Messe » des services de maintenance et de mise en œuvre des aéronefs de l'armée de l'air et de l'espace, un rite d'institution contribuant à la performance de l'activité aéronautique.

sur les circuits et organes électriques et électroniques, les « pétafs » armuriers responsables de l'armement et des munitions, et encore les « servitudes » préparant les groupes de démarrage et les matériels de manutention. Les actions de ces techniciens, répartis dans des services composés d'une douzaine à plusieurs dizaines de sous-officiers et militaires du rang, sont coordonnées au quotidien par des officiers « responsables techniques », que ce soit au sein de leur base de stationnement en métropole ou à l'occasion de projection en exercice ou en opérations extérieures.

La « Messe » constitue pour ces spécialistes aéronautiques le rendez-vous incontournable durant lequel est organisée l'activité de l'ensemble des services, sont débriefées les difficultés rencontrées, sont partagées les informations d'ordre général et présentées les échéances à tenir, en vue de mettre en ligne de vol le nombre suffisant d'aéronefs pour accomplir les missions allouées.

Rituel quotidien, la Messe réunit un cercle restreint d'expertises reconnues de tous, au sein de leur propre domaine mais également entre elles, et dont la fusion des propositions permet d'accoucher de décisions collégialement acceptées et engageant les actions à venir du collectif. L'accès à cette messe résulte d'un parcours initiatique, d'un rite de passage, qui consacre la crédibilité et la légitimité de la parole qui sera accordée aux impétrants au nom du service qu'ils auront à représenter. La confiance en cette parole donnée est un gage précieux qui participe aux succès des opérations de maintenance et de mise en œuvre sur le long terme.

La Messe aéronautique s'inscrit dans les rites d'institution qui renforcent la cohésion du groupe et entretient les traditions. Elle oriente avec justesse et cohérence les activités de celui-ci en vue de garantir la réussite des missions aéronautiques. Elle s'adapte aux circonstances, y compris aux périodes de crise, auxquelles elle permet de faire face et elle apparaît comme un besoin viscéral pour le fonctionnement des services techniques.

*

* *

1. Une métaphore religieuse qui confère le caractère sacré de la réunion des services techniques.

1.1. La « Messe », réunion décisionnelle de la « Mécanique »,

Alors que les vols s'enchaînent, que les bruits des réacteurs ou des hélices couvrent les conversations, que les téléphones sonnent à droite et à gauche, que les messages s'agglutinent sur les écrans, que les spécialistes se relaient à la porte des chefs de service et des officiers pour demander un conseil, une directive, ou encore pour signer un document urgent, l'heure de la Messe suspend le temps et appelle les responsables des activités de la Mécanique à se rassembler. Généralement, ce rendez-vous intervient en seconde partie d'après-midi, alors que la journée aéronautique est déjà bien entamée, de manière à faire un point actualisé des « casses », c'est-à-dire des pannes survenues au cours des derniers vols, qu'il va falloir prendre en compte en plus des chantiers de maintenance programmée déjà en cours et des changements de configurations d'aéronefs pour les vols du lendemain.

La « Messe » des services de maintenance et de mise en œuvre des aéronefs de l'armée de l'air et de l'espace, un rite d'institution contribuant à la performance de l'activité aéronautique.

1.2. dont découle la « bonne parole » pour remplir « La Mission ».

Le terme « Messe » renvoie à la représentation sacrée et répétée de la Cène chrétienne, au cours de laquelle le Messie délivre la bonne parole à ses disciples, eux-mêmes appelés à la propager chacun de leur côté. (Dumoulin, 2008). Le responsable technique revêt ainsi, humblement et sans le mesurer, le rôle du messie, son statut d'officier le différenciant du cénacle et le plaçant en position de supérieur hiérarchique ; les sous-officiers endossent les rôles des apôtres, chacun discutant le cas échéant la parole à délivrer, mais s'y pliant finalement dans la perspective de la voir s'accomplir. La Messe consacre donc la parole donnée, perpétuant le lien sacré et profond qui unit l'homme et celle-ci (Jardel & Lorida, 2000) et aboutit à l'union des perspectives, une forme de communion. En poursuivant l'usage du registre sacré, la Messe de la Mécanique vise avant tout la réussite de ce qui est dénommé de manière générique « La Mission », priorité des priorités. Sous le terme « Mission », il convient de comprendre l'objectif militaire qui est confié aux unités aéronautiques, leur finalité suprême. La Mission exige des sacrifices, un engagement sans faille, un investissement de chaque instant. La Messe trace les lignes pour la placer au-dessus de toutes les priorités, la sacrifier. La Messe consiste ainsi à envoyer le personnel réaliser sa part de la Mission. Ces deux noms sont vraisemblablement intrinsèquement liés par leur étymologie issue du verbe « mittere » - action d'envoyer – *Ite Missa est* !¹

L'objet de la Messe présente donc un caractère supérieur, sacré, qui résulte d'échanges entre participants sélectionnés par les anciens.

2. Siéger à la Messe découle d'un rite de passage consacrant la capacité à représenter une expertise reconnue de tous.

2.1. L'adoubement des pairs et anciens...

La participation à la Messe est conditionnée par la sanction d'une capacité à assumer une parole engageante, la Messe se concluant par un ou plusieurs contrats oraux établis entre pairs, c'est-à-dire entre personnes qui ont reçu la légitimité de participer à ce rendez-vous et d'y représenter leur service. Si les galons sur les épaules sont des marques apparentes d'une certaine légitimité hiérarchique au sein des armées, ils ne confèrent pas toujours la crédibilité attendue par le groupe qui compose le cénacle de la Messe. En effet, cette légitimité d'apparence reflète un parcours jalonné de réussites théoriques (examens et concours) ainsi que d'expériences professionnelles (postes successifs) qui ne permettent pas toujours de présager de capacités à s'imposer lors de la Messe. Il s'agit effectivement de savoir « s'imposer » car les discussions au sein de la Mécanique sont parfois âpres. Mais, les débats houleux doivent, quoi qu'il advienne, aboutir à une décision convaincante aux yeux de tous. Accéder au statut de « participant » à la Messe résulte ainsi d'un choix des pairs, des plus anciens, de ceux qui disposent de l'expérience et de la reconnaissance de tous, de ceux qui ont eux-mêmes précédemment été admis dans ce cénacle. Il faut avoir été jugé apte, « bien câblé » en langage aéronautique, pour pouvoir accéder à la Messe.

¹ « Renvoi des fidèles à la fin de la messe » (cnrtl.fr), la messe est dite !

La « Messe » des services de maintenance et de mise en œuvre des aéronefs de l'armée de l'air et de l'espace, un rite d'institution contribuant à la performance de l'activité aéronautique.

2.2. ...induit un changement de statut

Ce jugement est consolidé au fur et à mesure de la réalisation de tâches de plus en plus complexes et appelant des responsabilités croissantes, jusqu'au moment où la qualité du postulant, appréciée par les plus aguerris, autorise la participation à la Messe, dans un premier temps en qualité d'observateur. Ce temps liminaire (Van Gennepe, 2011) constitue une séquence souvent brève durant laquelle la personne concernée est jugée apte à tenir prochainement le rôle de représentant de son service, dont il est extrait temporairement le temps des messes auxquelles il assiste auprès de son ancien. Il obtient ainsi un statut différent et supérieur à celui de ses camarades, qui eux n'ont pas été choisis pour participer à la Messe et sont donc restés à l'écart du rituel d'intronisation. Dans cette phase liminaire, le candidat n'a pas la parole et personne ne la lui adresse dans les premiers temps jusqu'à ce que son ancien le « lâche » une fois qu'il l'a jugé prêt. La participation à la Messe découle ainsi d'un rituel de passage initiatique qui sanctionne à la fois la reconnaissance d'une légitimité de parcours et une expérience reconnue de tous.

Il convient concomitamment que le postulant à la Messe se sente prêt à y participer. D'une part, s'il doit être considéré légitime par ses pairs, il est nécessaire qu'il se sente lui-même légitime, ce qui n'est pas une évidence étant donné qu'il appréhende pleinement l'expérience de ses anciens, dont il ambitionne *de facto* prochainement d'être l'égal. L'impétrant obtient de la reconnaissance, si ce n'est de l'estime, et une marque de pouvoir à travers la prise de parole à laquelle il accède, d'une part en tant que nouveau représentant choisi de son service et, d'autre part, en tant que personne délivrant à l'issue des Messes la « bonne parole » au sein de ce même service. Il dispose du pouvoir que lui a conféré le responsable technique « messianique » pour aller instruire ses camarades (Littré). Il peut également user de son influence lors des Messes auxquelles il participe, au profit de son propre service (Crozier & Friedberg, 1977) tout en contribuant à la réussite de la Mission.

La Messe ou « réunion des chefs de services » est donc à la fois un lieu, un rendez-vous et un ensemble de personnes choisies pour leurs compétences, mais également un marqueur temporel au cœur de l'activité aéronautique.

3. La Messe s'affirme comme rituel d'institution indispensable à la performance des services techniques.

3.1. Un rite cyclique qui donne du sens à l'activité du collectif,

La Messe marque une pause nécessaire dans le temps linéaire (Jardel & Lorida, 2000) des unités aéronautiques. En effet, l'activité de ces dernières ne s'arrête quasiment jamais, le temps de l'entraînement se relayant avec celui de l'opérationnel sans discontinuité. Le temps des unités aéronautiques avance inaltérablement comme un rouleau compresseur. La Messe constitue un rituel cyclique, un moment consacré à la réflexion partagée, qui crée un espace-temps préservé au cœur du bouillonnement des opérations aéronautiques. Ce temps est nécessaire car il permet de prendre du recul, d'organiser le groupe, de recadrer les activités et donc de redonner du sens, un sens aux opérations à poursuivre. Ce rituel jalonne ainsi l'activité aéronautique et constitue une échéance essentielle pour la Mécanique, en tant que point de repères structurant les opérations de maintenance et de mise en œuvre.

La « Messe » des services de maintenance et de mise en œuvre des aéronefs de l'armée de l'air et de l'espace, un rite d'institution contribuant à la performance de l'activité aéronautique.

La Messe est préparée avec minutie par chaque participant. L'impréparation serait considérée comme de l'incompétence et remettrait en question la légitimité du porteur de parole. La mise en défaut d'un participant romprait le pacte collectif et aurait pour conséquence potentielle de décrédibiliser l'ensemble du groupe. Celui qui aurait fait preuve d'impréparation pourrait raisonnablement se voir exclure de la Messe à titre temporaire ou définitif, sa propre parole ayant perdu en crédibilité. Car la problématique sous-jacente réside dans la confiance collective. S'il est long de gagner la confiance du groupe, il suffit d'une négligence ou d'une faute pour la perdre, et de manière irréversible. Le rituel de la Messe conclut effectivement à des décisions engageantes, porteuses de conséquences – il s'agit de réaliser des opérations techniques visant à faire voler des aéronefs dans les meilleures conditions de sécurité – qui reposent sur la confiance entre les participants à cette réunion. Finalement, l'empreinte de la trahison de Judas perdure.

3.2. et qui entretient l'esprit de corps.

Ce rituel de la Mécanique renforce le sentiment d'appartenance à un groupe et en particulier fait perdurer l'histoire, c'est-à-dire le temps long et mythique de l'armée de l'air et de l'espace française qui prend ses racines dans l'activité des escadrilles de la première guerre mondiale². C'est sans aucun doute une forme résiduelle et inconsciente d'inspiration et d'entretien de la motivation pour le personnel mécanicien. Il s'agit d'une résurgence du « temps mythique de l'entreprise » (Jardel & Loridon, 2000). Le rituel de la Messe traduit la passation de témoin des générations successives de mécaniciens visant à garantir le plus haut niveau de disponibilité des flottes d'aéronefs qu'ils maintiennent en conditions opérationnelles. La Messe participe à entretenir et faire évoluer dans le temps l'esprit de corps. Elle est certes le temps de l'organisation des chantiers de maintenance, mais elle s'avère également un temps d'échanges intrapersonnels, au cours duquel sont exposées les bonnes et les mauvaises nouvelles (naissances, décès, mariages, réussites et échecs aux concours, affectations, etc.) qui rythment la vie des services techniques. C'est également un temps d'échanges potaches, durant lequel est entretenue une saine émulation entre services³ et entre escadrilles⁴, ceux qui appartiennent à la même escadrille se serrant les coudes face aux quolibets des autres. Le rite de la Messe façonne la culture de l'entreprise « armée de l'air et de l'espace » et entretient la cohésion interne, qui est un fondement majeur pour surmonter les crises et les difficultés (Jardel & Loridon, 2000), d'autant plus pour les unités militaires pour lesquelles il s'agit d'une finalité.

3.3. Un rituel d'institution moderne qui permet de faire face à toute situation ...

La Messe n'est donc pas un rite suranné, qui serait l'héritage affadi d'un lointain passé glorieux. Elle demeure un rituel dynamique et indispensable au bon fonctionnement des services techniques. C'est un rite connu de tous, institutionnalisé (Bourdieu, 1982), qui donne corps aux activités de la Mécanique ; rite auquel

² Lire *L'équipage* de Joseph Kessel pour saisir l'esprit qui règne dans les unités aéronautiques militaires.

³ Par exemple, les « élec » - électriciens ou avioniques - sont souvent appelés « panou-panou » par les dépanneurs car lorsqu'une panne apparaît de manière intermittente, ces derniers ont tendance à suspecter un dysfonctionnement électrique ou électronique dont la résolution relève des premiers, lesquels répondront tant que la panne n'est pas franche : « c'est pas nous » ...

⁴ Dans le cadre de l'héritage des traditions (Cf. note de bas de page n°1), les mécaniciens peuvent appartenir à des escadrilles différentes qui font leur fierté, et qui entretiennent des liens amicaux mais rivaux, chacun clamant avec orgueil que son escadrille d'appartenance est la plus prestigieuse.

La « Messe » des services de maintenance et de mise en œuvre des aéronefs de l'armée de l'air et de l'espace, un rite d'institution contribuant à la performance de l'activité aéronautique.

participent régulièrement les pilotes responsables de l'activité aérienne avec une déférence significative de l'importance que représente cette réunion décisionnelle. Ce rituel quotidien de la Messe s'affirme comme un pilier structurant organisationnel qui participe à l'efficacité de l'armée de l'air. Il agit comme une force sociale interne (Gresle, 2003) capable d'orienter les opérations de la Mécanique que ce soit dans la routine relative du quotidien, ou en cas d'accélération du temps, lors de montée en puissance ou de préparation urgente face à une crise émergente.

Ce rendez-vous devient d'ailleurs indispensable en cas de crise car il permet aux responsables techniques de mettre en exergue les actions impérieuses à réaliser par rapport au bruit de fond superfétatoire ; la Messe leur offre l'occasion de fixer des objectifs clairs et précis et de fournir un cadre propice à la réussite de la Mission. N'est-ce pas la vocation de la messe chrétienne de guider les fidèles sur le bon chemin, loin du chaos environnant ? En outre, le temps de crise qui forme une parenthèse d'accélération dans le temps linéaire de l'activité aéronautique peut nécessiter d'augmenter la fréquence de ces réunions. Cette adaptation offre alors la possibilité de « recalculer » et de « reboucler », c'est-à-dire dans l'argot de la Mécanique mettre à jour la situation des opérations en cours et afficher de nouvelles orientations le cas échéant. Une messe en fin de matinée et une autre en fin de journée semblent un rythme à adopter raisonnablement en cas de gestion de crise.

3.4. ... et dont les membres ont besoin.

Si le besoin de messe est avéré et accru lorsque le temps se raccourcit, il demeure paradoxalement nécessaire lorsque le temps se dilate. En effet, il peut arriver dans des périodes plus creuses, comme en période estivale par exemple, que les informations à faire remonter, à échanger et à partager, les directives à transmettre – ce sont ici les éléments qui forment le cœur de la Messe, la « bonne parole » en tant que fonctions de communication et de régulation (Jardel & Loridon, 2000 ; Maisonneuve, 1988) - sont moins nombreuses ou ne se renouvellent pas quotidiennement. Cela ne constitue toutefois pas une raison suffisante pour supprimer la Messe, ni en espacer davantage la tenue. En effet, d'une part, la Messe représente un rite du quotidien qui suit un processus d'autonomisation propre à toute forme d'interaction sociale ; il en résulte que ce rendez-vous devient par habitude une routine inscrite dans les esprits. D'autre part, elle constitue un événement social, un rituel d'interaction (Jardel & Loridon, 2000), auquel les parties prenantes sont attachées et sa non tenue créerait un vide dans leur calendrier quotidien. Cet appel de la Messe est à mettre en perspective du besoin des chrétiens d'aller communier régulièrement. CQFD.

* *

*

CONCLUSION

La Messe des services techniques, responsables de la maintenance et de la mise en œuvre des flottes d'aéronefs de l'armée de l'air, s'inscrit dans les rites d'institution (Bourdieu, 1982), sous la forme d'un comportement répétitif et collectif créateur de lien social (Gleyse & Valette, 1999). Ce terme emprunté au

La « Messe » des services de maintenance et de mise en œuvre des aéronefs de l'armée de l'air et de l'espace, un rite d'institution contribuant à la performance de l'activité aéronautique.

vocabulaire religieux traduit la sacralisation de cette réunion dans le quotidien de l'activité aéronautique et appelle à désigner des membres de chacun des services techniques spécifiquement choisis et préparés à travers des rites de passage organisés par les plus anciens.

La Messe consacre ainsi l'expertise collégiale de la Mécanique et participe à l'élaboration d'un processus robuste d'organisation des chantiers de maintenance et de mise en œuvre.

De facto, ce rituel reconnu de tous et répété de génération en génération de mécaniciens perdure en raison de sa contribution fondamentale à la performance des services techniques, à la consolidation du groupe et à l'entretien de l'esprit de corps, qui diffuse par le haut par le biais de ce cénacle rassemblant les responsables de services.

La Messe de la Mécanique structure l'activité de maintenance et de mise en œuvre par nécessité organisationnelle, mais devient en soi un besoin du quotidien pour les services qui en attendent les directives.

Fruits de l'intelligence collective des membres de la Messe, les directives qui y sont délivrées seront-elles prochainement générées par calculs numériques dans un futur où l'intelligence artificielle pourrait se substituer au cénacle célébrant la Messe et devenir à elle seule « Le Messie » porteur de la bonne parole ?

La « Messe » des services de maintenance et de mise en œuvre des aéronefs de l'armée de l'air et de l'espace, un rite d'institution contribuant à la performance de l'activité aéronautique.

BIBLIOGRAPHIE

Crozier, M. & Friedberg, E. (1977). *L'acteur et le système : Les contraintes de l'action collective* (Sociologie politique). Seuil.

Bourdieu, P. (1982). Les rites comme actes d'institution. *Actes de la recherche en sciences sociales*, 43 (1), 58-63. <https://doi.org/10.3406/arss.1982.2159>

Dartiguenave, J. Y. (2012). Rituel et liminarité. *Sociétés*, n°115 (1), 81-93. <https://doi.org/10.3917/soc.115.0081>

Dumoulin, P. (2008, 27 février). La messe expliquée pour tous - à la lumière de la Bible. BEATITUDES.

Gleyse, J., & Valette, M. (1999). Rites initiatiques et rituels de passage ou de purification, dans l'école, l'éducation physique et le sport. *Corps et culture*, Numéro 4. <https://doi.org/10.4000/corpsetculture.562>

Gresle, F. (2003). La « société militaire ». *Revue française de sociologie*, Vol. 44 (4), 777-798. <https://doi.org/10.3917/rfs.444.0777>

Hahn, A., & Gabriel, N. (2005). Rite et liturgie. *Hermès*, n° 43 (3), 49. <https://doi.org/10.4267/2042/23989>

Hatchuel, F. (2005). Rituels d'enseignement et d'apprentissage. *Hermès*, n° 43 (3), 93. <https://doi.org/10.4267/2042/23994>

Jardel, J., & Lorida, C. (2000). *Les rites dans l'entreprise : Tendances (Les Echos)*. ORGANISATION.

Jeudy-Ballini, M. (1991). Une expérience d'ethnographie en entreprise. *Journal des anthropologues*, 43 (1), 45-56. <https://doi.org/10.3406/jda.1991.1589>

Kessel, J. (1972). *L'Équipage*. Gallimard.

Maisonneuve, J. (1988). *Les conduites rituelles*. Que sais-je.

Segalen, M. (2017). *Rites et rituels contemporains (Sociologie)*. Armand Colin.

Van Gennep, A. (2011). *Les rites de passage*. Picard.

https://www.irenees.net/bdf_fiche-notions-103_fr.html

<https://eglise.catholique.fr/glossaire/messe/>

<https://www.cnrtl.fr/etymologie/messe>

<https://www.cnrtl.fr/etymologie/mission>

<https://www.littre.org/definition/mission>

<https://mieux-se-connaître.com/2009/10/les-rituels/>

<https://www.traditions-air.fr>